

Không tuân thủ RSL / Hành động Khắc phục

Marcus Kuerner, Giám đốc Toàn cầu | adidas AG



RSL của AFIRM
Hội Thảo Tập Huấn

Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Vấn đề đặt ra là gì

- Đẩy nhanh tốc độ của các chương trình thị trường và khả năng tiếp thị toàn cầu
- Đề cập tới các luật về báo cáo sản phẩm tương ứng, ví dụ tại Hoa Kỳ và Canada, và nghĩa vụ bắt buộc cung cấp thông tin cho người tiêu dùng tại EU (REACH §33)
- Cho phép chứng nhận sản phẩm như phê duyệt loại CE tại EU, và hỗ trợ “Công bố Hợp quy”.
- Phục vụ cho việc công bố tiêu chuẩn cho các Khách hàng Chính, Bán lẻ và đầu giá công khai
- Hỗ trợ trao đổi thông tin với các tổ chức bên ngoài như các cơ quan nhà nước và các bên hữu quan quan trọng

Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Có chiến lược gì

- Cộng tác
- Trao đổi thông tin
- Đào tạo
- Cho phép tự quản



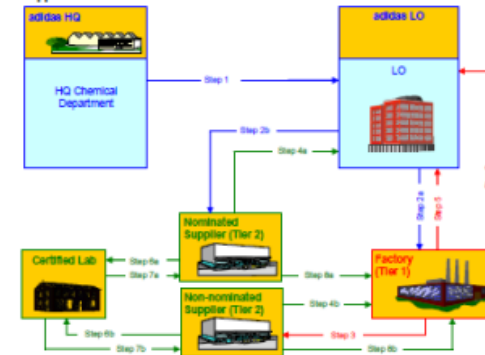
Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Có chiến lược gì **trong** **trường hợp không tuân thủ**

- Cộng tác
- Trao đổi thông tin
- Phân tích nguyên nhân gốc rễ
- Thực hiện tự quản

adidas	Area GOPS/GL&C	Policy number A0145	Version 15	Page 51 / 56 Approval Date: August, 11 Effective date: Sep 1, 17 Effective Until: Sep 30, 18
A-01				

5.2.4 Apparel



Description of steps

adidas Initiated	
Step 1	A-01 is issued from adidas HQ to the adidas LOs
Step 2	A-01 is forwarded to Tier 1 (LOs) and Tier 2 (nominated suppliers) (LOs)
Factory (Tier 1) Initiated	
Step 3	A-01 is forwarded to Tier 2 (non-nominated suppliers)
Step 4	Once per year factories confirm A-01 compliance by App. 1, 2 and 3 to the LOs
Step 5	Factories upload and/or send test reports to the LOs, according to 5.1.2 and 5.2.1
Supplier (Tier 2) Initiated	
Step 6	Once per year nominated suppliers (N) and non-nominated suppliers (NN) confirm A-01 compliance by App. 1 to LOs (N) and factories (N) or upload 3 to the LOs
Step 7	Once per year nominated suppliers (N) and non-nominated suppliers (NN) send samples of all ordered materials, fibres or base colours to certified lab
Step 8	After testing, lab send test reports acc. to A-01 to the suppliers (N: nominated, NN: non-nominated)
Step 9	On demand, but latest once per year nominated (N) and non-nominated (NN) suppliers send copies of the test reports to the LOs. Additionally, the following App. are sent: • App. 1 for base colours • App. 2 for base colours • App. 3 for base colours

adidas PROPRIETARY AND CONFIDENTIAL INFORMATION
This document contains confidential information intended only for the use of adidas and its authorized suppliers, subcontractors and materials suppliers. The recipient of this document shall not disclose any information contained herein to any person other than their employee who may need to use the information to comply with this policy.

Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Khó khăn nằm ở đâu

- Chi phí..... ?????
- “Tốc độ”

Quan trọng:

Không được hoàn tất bất kỳ quy trình tạo ra sản phẩm nào, hay xác nhận bất kỳ sản phẩm/đơn hàng nào (thông qua “Buy-ready”, “BOM Frozen” hoặc bất kỳ quy trình chính thức theo thỏa thuận nào khác) mà không áp dụng các bước như đã mô tả, đọc và hiểu kỹ lưỡng A-01 đầy đủ và tất cả các SOP, và có sẵn các bằng chứng về tuân thủ hoàn toàn thông qua bộ báo cáo kiểm định hoàn chỉnh.



Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Có ý kiến phản hồi gì

- “quá đắt do chi phí kiểm định => sẽ làm tăng giá FOB”
- “tốn thêm thời gian, sẽ gây chậm giao hàng, ảnh hưởng tiêu cực tới kpi của tôi”
- “quá nhiều công tác hành chính, khó xử lý báo cáo”
- “không thể kiểm soát hay gây ảnh hưởng tới các nguồn phía trước trong chuỗi cung ứng”



Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Giảm thiểu trường hợp không tuân thủ

- Nhà cung cấp chủ động cung cấp thông tin
- Hợp tác rất tốt => trạng thái
- Nhanh chóng đưa ra biện pháp khắc phục/kế hoạch hành động
- Dừng gửi hàng, nhưng nhanh chóng gia công lại
- Nỗ lực hợp tác và chia sẻ chi phí



Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

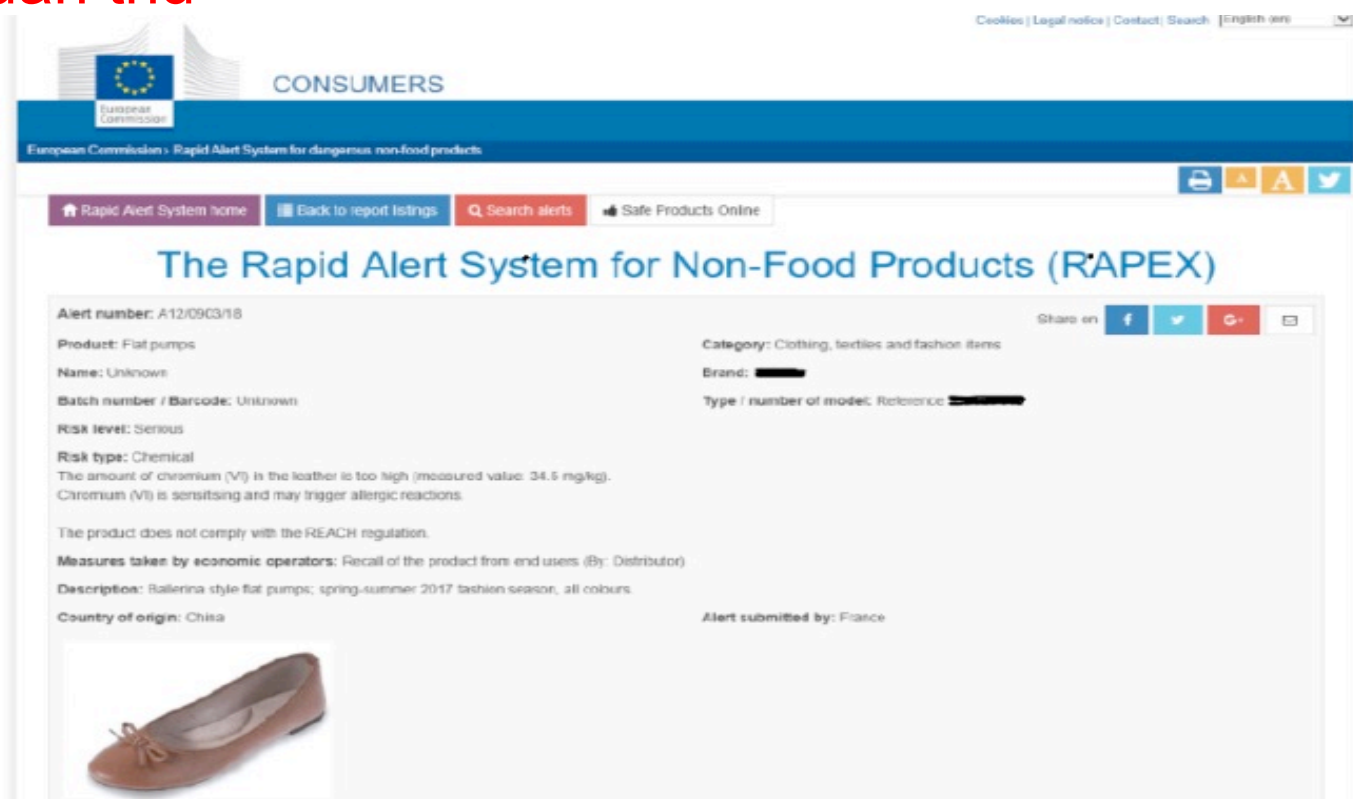
Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Giảm thiểu trường hợp không tuân thủ

- Kiểm tra Ngẫu nhiên
- Thông báo ngay lập tức cho T1 và nhà in
- Kiểm định lại tại phòng thí nghiệm địa phương để xác nhận mức độ của các phát hiện
- Thành phẩm khi được gửi đi chọn lọc với công bố tạm thời/kế hoạch hành động/đánh giá rủi ro
- Bản in cải tiến được thường xuyên công bố theo báo cáo kiểm định của phòng thí nghiệm ngay sau đó



Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Giảm thiểu trường hợp không tuân thủ



Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Tìm hiểu thêm ở đâu

- Hãy theo dõi bộ công cụ dành cho nhà cung cấp
<http://www.afirm-group.com/toolkit/>



Không tuân thủ RSL / Hành động khắc phục

Giá trị của RSL/đề án kinh doanh: Tìm hiểu thêm ở đâu

Cảm ơn các bạn đã quan tâm và hợp tác –
Xin hãy nêu thắc mắc bất cứ lúc nào

