

附录 A RSL 管理的品牌战略

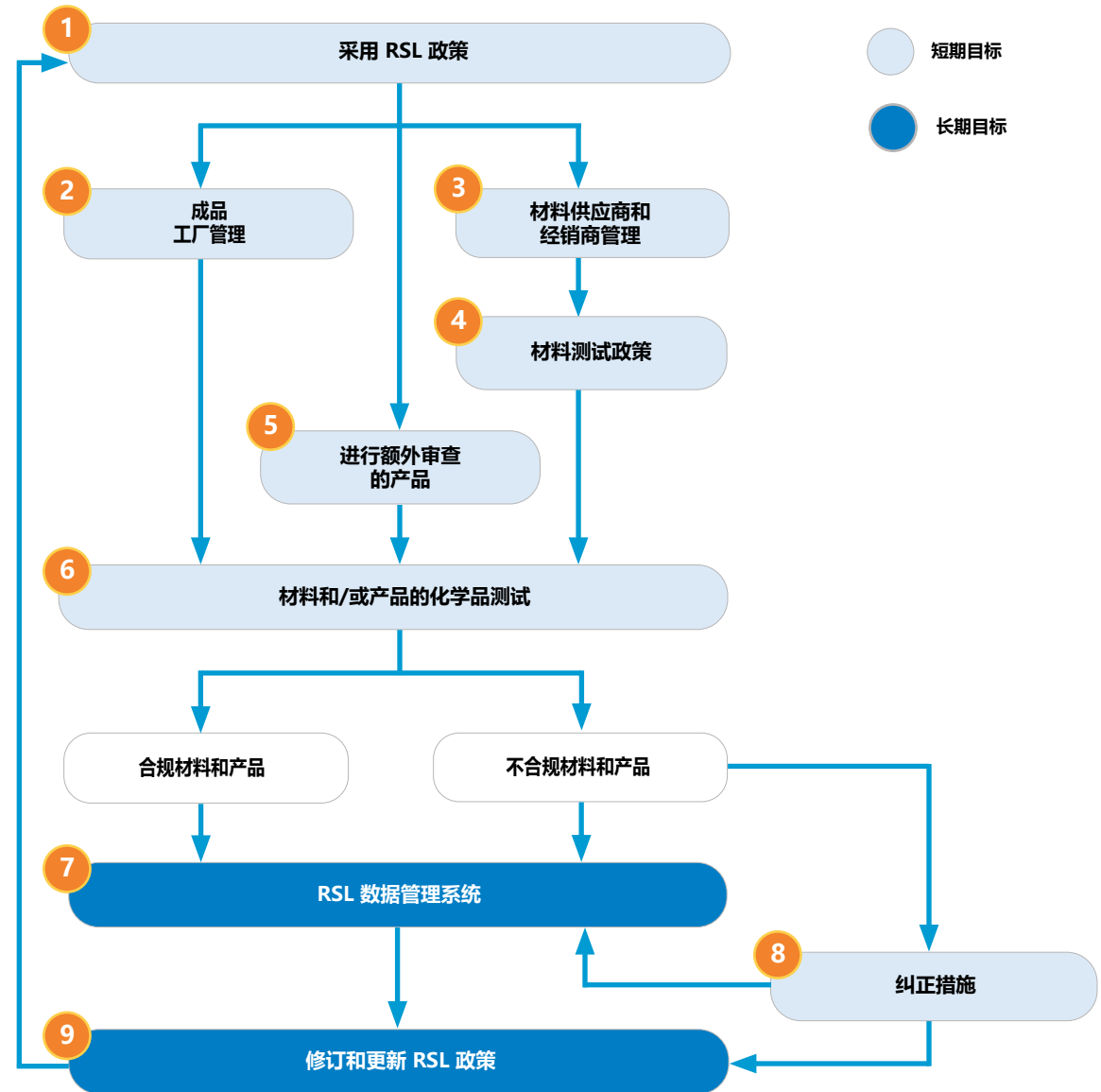
附录 A 概述了品牌实施稳健 RSL 合规性程序的途径。图 3 展示了每个步骤，其中以文本形式描述了管理程序的对应最佳实践。AFIRM 强烈建议品牌将遵守 RSL 要求构建到采购流程中，使其成为采购决策中不可或缺的一部分。

1 采用 RSL 政策

AFIRM RSL 是企业迈向合规性的良好开端。但是，它不是唯一的政策，对于品牌来说，采取覆盖其产品范围的适当政策十分重要。

在迈向合规性的起步阶段，描述您的整体管理策略，最大限度降低 RSL 风险，确定短期和长期目标。下一页中概述了这些目标的示例。

图 3. 实施稳健的 RSL 政策



短期目标示例：

- 按材料识别 RSL 风险。（请参阅第 3 部分以及附录 B 和 D。）
- 建立 RSL 风险控制策略。
- 制定跟踪报告/体系，加强 RSL 风险管理。
- 所有 RSL 测试结果均按月报告至管理层。

长期目标示例：

- 创建评估系统以跟踪工厂和供应商的合规性（例如，采用计分卡）。
- 将评估结果作为日后采购决策的依据。
- 与供应商共享 RSL 数据库。

2 成品工厂管理

确定工厂的位置，确保您拥有包括以下内容的清单：

- 工厂名称
- 位置
- 工厂 RSL 联系人姓名
- 工厂 RSL 项目小组 - 负责 RSL 合规性的员工

3 材料供应商和经销商管理

来自经销商的风险千差万别。您的 RSL 管理策略应该包括检验经销商对全球限用物质标准的理解以及为符合此标准所做的努力。全球认可的经销商通常具备这些常识，而非全球经销商往往也可通过努力获取此类知识。同时还要考虑供应商和产品的 RSL 合规性跟踪记录、分析以及是否合格。

制定管理策略，将经销商风险降至最低：

- 您是否按照 RSL 风险对经销商进行分类？
- 您如何定义高风险和低风险经销商？
- 您如何确保新供应商了解 RSL 内容并满足 RSL 要求？

4 材料测试政策

列出您的成品工厂使用的材料供应商及其供应的材料。确定这些材料中是否存在风险性有所增加的材料。例如：

- 高风险材料可能包括皮革、合成皮革、热塑性聚氨酯、金属、注塑、墨水和油漆。
- 高风险染料可能包括荧光染料、黑色物品或具有金属光泽的物品。
- 与皮肤直接接触的物品也可以归类为高风险。

5 进行额外审查的产品

您可能会生产高容量产品、儿童产品或直接与皮肤接触的产品。

有关对这些产品进行额外测试的详细信息，请参阅附录 B 图 7。

6 材料和/或产品的化学品测试

管理 RSL 的最佳方式就是让员工深入了解产品的化学特性。了解经销商使用的流程和化学品是理解产品化学特性的重要因素。您可以通过研究材料的 SDS 或者与客户交谈以及参观工厂的方式实现此目的。（有关 SDS 的示例和解释，请参阅附录 H。）

化学品测试是更好了解产品化学特性的另一个工具。要识别生产过程中可能引入的其他 RSL 风险，还必须全面了解生产过程的化学知识。

任何测试都应该优先考虑风险最高的成分。

（请参阅第 3 部分和附录 D。）如有需要，进行成分和产品的化学品测试要好于测试上游材料。

7 RSL 数据管理系统

根据 AFIRM 工作组的描述，RSL 测试覆盖了 12 种产品类型大约 300 种化学品。并非所有测试都适用于所有材料类型。但是，即便只测试少量的分析物，您的品牌最终也将获得大量数据。

品牌要想拥有最先进的合规性程序，则需要健全的数据管理系统。

这种系统允许品牌：

- 在产品类型方面，更加密切地评估自己的供应链。
- 精确地分析可靠和不可靠的供应商。
- 识别不同材料中的高度关注分析物。
- 确保符合相应的法律法规。
- 有效跟踪不合格产品解决方案和纠正措施。
- 与经销商和供应商坦诚相见。

8 纠正措施

尽管我们希望消除所有风险，但我们会注意到一些成分仍然不合格。每个不合格产品出现的原因都是多种多样的。应执行根源分析 (PDCA) 以确定如何最大限度地降低违反 RSL 规定的风险。请参阅附录 C，查看不合格产品解决方案表，该表可用于记录和保存此类信息，以便将来参考或提供给品牌客户。

制定不合规问题的最有效纠正措施计划。以下重要事项必须立刻进行：

- 停止所有不合规材料/产品的进一步生产。
- 评估问题范围和不合格材料的当前位置。
- 与经销商/供应商进行确认，确保其没有装运不合规材料。

跟进措施包括：

- 了解问题的根本原因。
- 将机制落实到位，确保问题不会再次发生。
- 加强对经销商/供应商有关此类问题的监控。

9 更新和修订 RSL 政策

全球法律法规不断发生变化。因此每年修订一次政策很重要。例如，AFIRM 会在每年的一月更新 AFIRM RSL。在之前年份的测试中收集的数据也可以用于指导政策的更新。例如，将注意力转移到供应链中在遵循政策方面比较棘手的材料，同时减少对供应链中低风险材料的关注。