

Apéndice A. Estrategia de marcas para la gestión de RSL

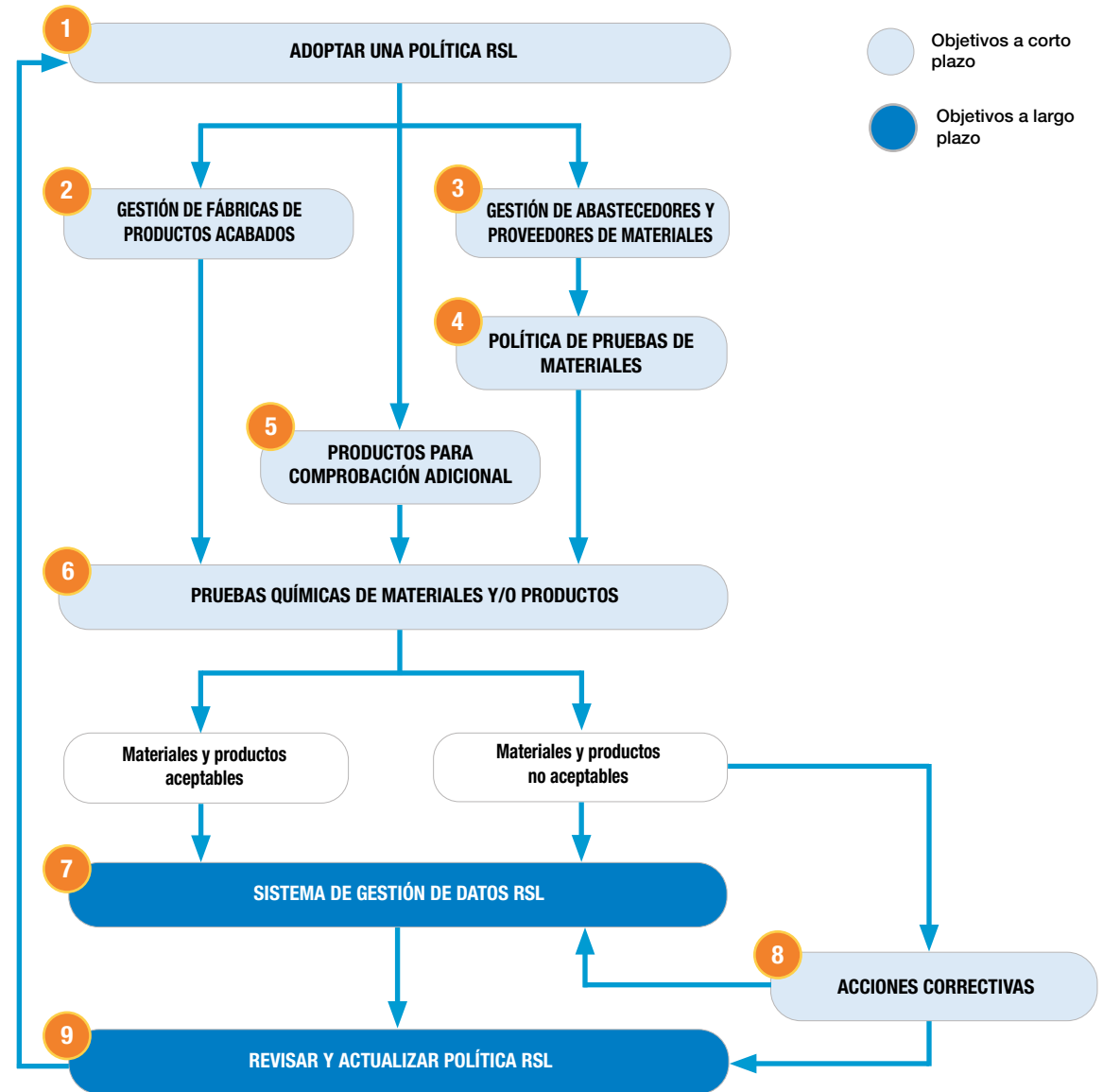
El Apéndice A describe el proceso para marcas que inician programas de cumplimiento RSL de alta eficacia. La Figura 3 muestra cada paso, con prácticas recomendadas correspondientes para la gestión de un programa descrito en texto. AFIRM recomienda encarecidamente que las marcas integren el cumplimiento de requisitos RSL en el proceso de compra, de modo que forme parte integral de las decisiones relativas a la obtención de materiales.

1 Adoptar una política RSL

AFIRM RSL es un buen punto de partida para marcas que inician su programa de cumplimiento. No obstante, no es la única directiva, y es importante que las marcas adopten políticas que cubran sus gamas completas de productos.

Al comienzo, describa su estrategia de gestión global para minimizar riesgos RSL e identificar objetivos a corto y largo plazo. La página siguiente proporciona ejemplos de estos objetivos.

Figura 3. Implementación de una política RSL eficaz



Ejemplos de objetivos a corto plazo:

- Identificar riesgo RSL por materiales (Consulte la sección 3 y los Apéndices B y D.)
- Establecer estrategia de control de riesgos RSL
- Desarrollar sistema/informe de seguimiento para reforzar la gestión de riesgos RSL
- Comunicar resultados de pruebas RSL al equipo de dirección todos los meses

Ejemplos de objetivos a largo plazo:

- Crear un sistema de evaluación para controlar el estado de cumplimiento de la fábrica y los abastecedores (por ejemplo, una tarjeta de puntuación)
- Usar el resultado de las evaluaciones en decisiones futuras relativas a la obtención de materiales
- Compartir la base de datos RSL con los abastecedores

2 Gestión de fábricas de productos acabados

Identifique la ubicación de sus plantas de producción, y asegúrese de contar con una lista que incluya:

- Nombre de fábrica
- Ubicación
- Nombre del contacto RSL de la fábrica
- Equipo de proyecto RSL en la fábrica (miembros de la plantilla responsables del cumplimiento RSL)

3 Gestión de abastecedores y proveedores de materiales

El riesgo derivado de los abastecedores puede variar considerablemente. Su estrategia de gestión de RSL debería incluir la necesidad de verificar la comprensión de los estándares globales de sustancias restringidas por parte de los abastecedores y su compromiso para observarlos. Los abastecedores en el ámbito global suelen tener estos conocimientos.

Otros abastecedores pueden adquirir estos conocimientos por su propio interés y esfuerzo. Tome también en consideración el historial de los productos y los proveedores en cuanto a cumplimiento, análisis, logros y fallos RSL.

Formule su estrategia de gestión para minimizar el riesgo derivado de los abastecedores:

- ¿Clasifica a los abastecedores según el riesgo RSL?
- ¿Cuál es su definición de abastecedores de alto/bajo riesgo?
- ¿Cómo puede asegurarse de que los abastecedores nuevos entiendan y cumplan los requisitos RSL?

4 Política de pruebas de materiales

Elabore una lista de los proveedores de materiales utilizados por sus fábricas de productos acabados y los materiales que suministran. Determine si alguno de estos materiales supone riesgo ampliado. Por ejemplo:

- Los materiales de alto riesgo pueden incluir piel, piel sintética, TPU, metal, material de inyección, tinta y pintura.
- Los colores de alto riesgo pueden incluir colores fluorescentes, artículos en negro y productos con acabado metálico.
- Los productos destinados al contacto directo con la piel también pueden considerarse de alto riesgo.

5 Productos para comprobación adicional

Es posible que cuente con productos de alto volumen, productos para niños o productos destinados al contacto directo con la piel.

La Figura 7 del Apéndice B ofrece más detalles sobre la comprobación adicional de estos productos.

6 Pruebas químicas de materiales y/o productos

La mejor forma de gestionar la RSL es disponer de personal con amplios conocimientos sobre la composición química de los productos. Conocer los procesos y las sustancias químicas que emplean los abastecedores es un factor importante y útil para la comprensión de la composición química de los productos. Estos conocimientos pueden obtenerse a través del estudio de las hojas de datos de seguridad de los materiales o mediante la comunicación con los proveedores y las visitas a sus instalaciones. (El Apéndice H incluye una descripción y ejemplos de hojas de datos de seguridad.)

Las pruebas químicas constituyen otra herramienta que facilita la comprensión de la composición química de los productos. El conocimiento detallado del aspecto químico del proceso de fabricación es también necesario para identificar riesgos RSL adicionales que pudieran surgir durante la producción.

Las pruebas deben priorizar siempre los componentes que presentan el nivel de riesgo más alto. (Consulte la sección 3 y el Apéndice D.) En caso de requerirse, la comprobación química de los componentes y los productos es preferible a la comprobación de los materiales originales.

7 Sistema de gestión de datos RSL

La comprobación RSL según AFIRM cubre aproximadamente 300 sustancias químicas de 12 tipos de productos. No todas las pruebas son apropiadas para todos los tipos de materiales. No obstante, incluso con la comprobación de un pequeño subconjunto de componentes químicos, su marca conseguirá una amplia serie de datos.

Un sistema de gestión de datos eficaz es un componente esencial de un programa de cumplimiento exitoso.

Con este sistema, las marcas podrán:

- evaluar su cadena de suministro en mayor profundidad con respecto a tipos de productos.
- identificar proveedores fiables/no fiables.
- identificar componentes químicos de alto riesgo en distintos materiales.
- proporcionar garantías de cumplimiento a las entidades legisladoras apropiadas.
- realizar un seguimiento eficaz de la resolución de fallos y las acciones correctivas.
- demostrar una actitud abierta, honesta y comunicativa con abastecedores y proveedores.

8 Acción correctiva

Aunque deseamos eliminar todos los riesgos, reconocemos que se darán algunos fallos. Las causas de los diversos fallos pueden ser muchas y variadas. Es necesario realizar un análisis de causas raíz para determinar la forma óptima de reducir el riesgo de infracciones RSL. El Apéndice C incluye un formulario de solución de fallos que facilita el registro de la información para utilizarla como referencia futura y proporcionarla a las marcas clientes.

Formule un plan de acciones correctivas eficaz para resolver casos de incumplimiento. Medidas importantes que se deben tomar de inmediato:

- Interrumpir la producción del material/producto inaceptable
- Evaluar el alcance del problema y la ubicación actual del material inaceptable
- Colaborar con el abastecedor/proveedor para impedir el envío de material inaceptable

Posibles acciones de seguimiento:

- Análisis y comprensión de la causa raíz del problema
- Aplicación de las medidas oportunas para impedir la repetición del problema
- Supervisión ampliada del abastecedor/proveedor fuente del problema

9 Revisión y actualización de la política RSL

En su ámbito internacional, la legislación está sujeta a cambios constantes. Es importante que revise su política cada año. Por ejemplo, AFIRM actualiza AFIRM RSL cada enero. Los datos obtenidos de las pruebas realizadas durante el año transcurrido pueden servir también para actualizar la política, por ejemplo, reducir la atención prestada a los materiales de menor riesgo de su cadena de suministro para, en su lugar, destacar materiales problemáticos en cuanto al cumplimiento RSL.