

受限制物品目录失败案例

SYSTEM FAILURE

我们为什么会忧虑?
Slides cannot be used without permission



MARKS & SPENCER



NORDSTROM



s.Oliver

TESCO





**WRONG
WAY**

当出现错误时

....它们会

实例: 此行业内我们的每个公司都存在或将出现RSL的失败。

实例: 失败将破坏生意。

实例: 失败有损品牌形象。

实例: 失败意味巨大的代价。

Slides cannot be used without permission

adidas
GROUP

GAP

JOY'S

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver

TESCO

C&A

H&M



Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland





人人监督

化学品问题是：

- 政府的焦点问题
- 法规(REACH)的焦点问题
- 非政府组织的焦点问题
- 消费者的焦点问题

人人关注。

人人有志。

人人有责。

Chemicals cannot be used without permission

adidas
GROUP

GAP

Levi's

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver TESCO

C&A

H&M



Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland

运动衫 - TBT



TBT

问题:

- 在Borussia Dortmund运动衫中发现的TBT(残留物)。
- Nike/服装业的不明物质总量。

解决方案:

- 搜集化学和毒性信息。
- 提高受管制物品管理目录的发展。
- 无召回。

代价:

- 损失约4,800,000 (美元)
- 恶劣的公共影响

adidas
GROUP

GAP

Levi's

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver TESCO

C&A

H&M

Nike

Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland

4 4

帽子- 甲醛



甲醛

问题:

- 使用甲醛为帽子定形。

解决方案:

- 一些物质被洗涤。
- 一些物质被取代。
- 杜绝签约工厂使用甲醛。

代价:

损失约1,200,000 (美元)

- 一些产品几个月无法发货

adidas
GROUP

GAP

Joy's

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver TESCO

C&A

H&M



Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland



球类 - 镉



镉

问题:

- 常规检查时发现镉。
- 来源 = 表面聚氯乙烯(pvc)外层。

解决方案:

- 以工艺和环保方面都较为先进的热塑性聚氨酯 (TPU)代替。
- 无成本增加。

代价:

- 成本约 900,000欧元
- 情况很可能会更糟！

adidas
GROUP

GAP

Levi's

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver TESCO

C&A

H&M



Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland

高尔夫球手套- 镭

问题:

- 在球状标记含镭。

解决方案:

- 经过用户调查，在以后的设计中将放弃采用球形标记。

代价:

- 较低

镭

adidas
GROUP

GAP

Levi's

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver TESCO

C&A

H&M

Nike

Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland

BABY JORDAN – 铅



铅

问题:

- 一只学步儿童鞋的涂漆层剥皮中含铅

措施:

- 自发召回~110,000 双

代价:

- 损失4,400,000 美元
- 供应链的物流和管理中的损失超过了2,300,000美元

adidas
GROUP

GAP

Levi's

MARKS &
SPENCER

NORDSTROM

PUMA

s.Oliver TESCO

C&A

H&M

Nike

Phylmar Group
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

REI
www.rei.com

Timberland