

新百伦的 RSL 认证计划

由新百伦公司 (New Balance Athletic Shoe Inc.)
Tex Moseri 制定



为什么要进行RSL认证？

目的:

确保供应商符合RSL的要求

益处:

- 能减少检测次数，降低检测成本
 - 可增进双方的合作
- 可对积极、合格的供应商资源进行整合
 - 降低RSL失效的风险
 - 促进与供应商之间的交流



新百伦(NB)的理念

- 检测不是答案
- 信息系统才是答案
- 建立质量体系
- 别期望检测能解决问题
- 检测室信息系统的一部分
- 建立有效的管理体系
- 在我们发现问题的同时, 就能找到解决之道!!



3



HUGO BOSS



RSL认证指南

核心要素:

- 记分卡索引
- 化学品管理
- 原材料供应商管理流程
- 多个制造场所/多条供应链
- 纠正措施/召回
- 最佳实例



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO

4



HUGO BOSS



Phylmar Group

Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver

Timberland 

记分卡索引

- 确认COA签名文件
- 检测合格率 $\geq 95\%$
- 坚决采取一切积极纠正措施
- RSL培训研讨会



化学品管理



- 将所有化学品列入“化学品信息清单 (CIL)”内
- 每种化学品的供应商最好少于3家
 - 挑选声誉良好的供应商
- 从储存到生产环节，所有批次的化学品须可追踪
 - 须有MSDS或检测报告
- 与供应商分享《受限物质清单》

原材料供应商管理



- 了解你的供应商和材料来源
 - 制定RSL风险控制策略
 - 确定检测频率
- 确保物料清单支持新百伦的购买行为
 - 批次跟踪体系

多个制造场所



- 确定制造场地
- 阐明产品的一致性
 - 如何保证各批成品的一致性？
- 确定转包商(如有的话)及其生产程序
- 让其了解受限物质清单的要求
- 向以下各方阐明RSL控制程序：
 - 当地供应商
 - 新增供应商

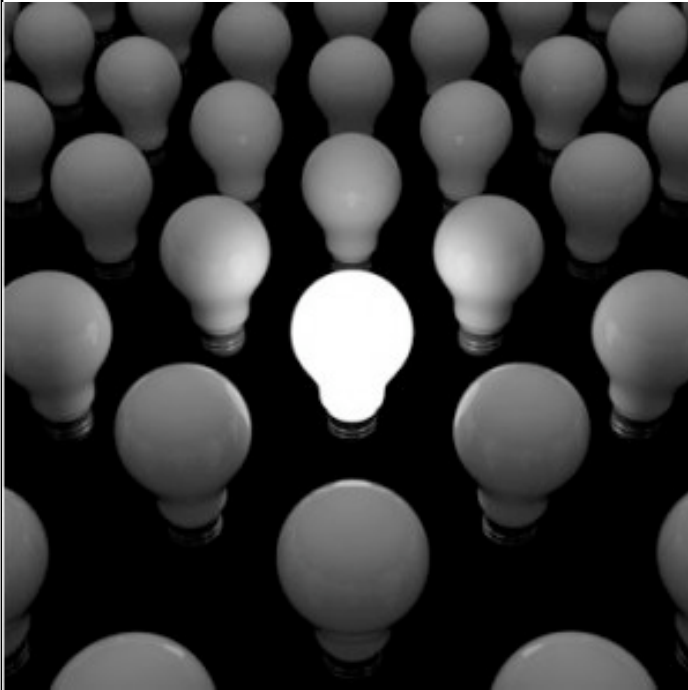


纠正措施/召回



- 分析根本原因
- 对经测试证明失效的物品进行隔离：
 - 责任人有哪些？
 - 会停止生产吗？如何召回已经被运送至工厂的产品？
- 就不相符问题与供应商进行交流

最佳实例



- 妥善处理废水
- 与声誉良好的供应商合作
 - 制造过程得到认证
- 开展RSL/REACH研讨会和培训课程
 - 执行AFIRM工具包

得分和认证



RSL CERTIFICATE

This is to certify the
internal RSL Management and Control Systems of

is in conformity with New Balance RSL requirements and supplier
certification guidelines.

This supplier has demonstrated an understanding of, and
implemented sustainable programs & policies within the supply
chains to ensure compliance with the NB RSL.

This certificate is valid to
the following material and manufacturing location:

Issued on: May 2009

Validity date: May 2011

Certificate Number: NBRSL001

Signed: NB RSL Team

- 书面管理计划
- 现场考察和审核
- 核心要素审查
- 新百伦检测数据
- 工厂地点认证
- 总体考核分数优异
- 继续评估



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO



HUGO BOSS



Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver



对RSL认证仍抱有疑虑？

RSL认证具有以下优点：

- 产品更安全
- 总体风险降低
- 检测成本降低
- 增进与已获认证的供应商之间的合作关系
- 能整合积极、合格供应商资源
- 保护品牌形象



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO



HUGO BOSS



Phylmar Group

Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver

Timberland 