

RSL的实施与 案例研习

RSL实施 —— 案例研习、障碍和工具

由阿迪达斯集团高级环境经理

Marcus Kuerner

制定



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO

1



HUGO BOSS



Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver



RSL的实施与 案例研习

策略

- 自己的品牌理念(核心价值观)
- 对全球市场的合理要求
- 消费者组织和非政府组织
- 大零售商的采购策略
- ⇒树立积极的品牌形象
- ⇒提供支持
- ⇒市场占有率

- 避免发生产品召回事件
- 防止客户违约, 远离官司
- 防止品牌名誉受损
- => 品牌保护

“建立合作关系, 提供服务”, 而不是“维持秩序”



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO



HUGO BOSS



Phylmar Group

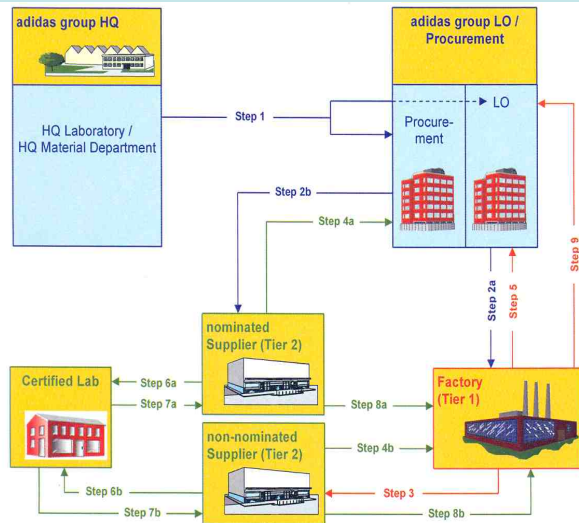
Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver



RSL的实施与 案例研习

《限用物质清单》的基本内容，以阿迪达斯为例



- 序言
- 责任和义务
- 材料要求
- 测试程序
- 认证体制
- 工艺流程
- 证明文件/附件

RSL的实施与 案例研习

在实施RSL过程中所面临的障碍和挑战 第一部分：开始行动

- “检测成本太昂贵，会抬高FOB价格”
- “耗时更多，会延误装船，破坏关键绩效指标(KPI)”
- “管理工作繁多，检测报告和文件难以处理”
- “不会控制或影响供应链上游环节”
- 以及其他许多理由



4



HUGO BOSS



RSL的实施与 案例研习

在实施**RSL**过程中所面临的障碍和挑战
第二部分：产品质量和受限物质管理之间的各种归类和处理

引用阿迪达斯的理念：“一个谨慎管理和监控的生产过程，就质量和生产性能而言，本身就能成为一个合格的合作伙伴。”



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO

5



HUGO BOSS



Phylmar Group

Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver

Timberland 

RSL的实施与 案例研习

在实施RSL过程中所面临的障碍和挑战
第三部分：革新

原因可能如下：

- 规模太大, 无法加入.....
- 规模太小, 无力支付.....
- 创新能信不够而被淘汰.....



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO

6



HUGO BOSS



Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver



RSL的实施与 案例研习

不相符情况下需采取的手段和方法(例证)

考虑以下方式:

- 合作
- 历史
- 对失误进行分级解析

可采取的响应措施

- 减少测试报告的时长=>进行更多测试
- 进行更为频繁的随机抽检=>进行更多测试
- 销毁产品或材料=>返工
- 也可多种解决方法并用



7



HUGO BOSS



Phylmar Group

Environmental
Health & Safety
Social Responsibility



RSL的实施与 案例研习



合作案例：铆钉含铅

- 供应商主动告知
- 双方友好合作，检查状况
- 提供快速补救或行动计划
- 停止装船，迅速进行返工
- 共同努力，分担成本

RSL的实施与 案例研习

合作案例：印染物含甲醛



- 随机抽检时发现产品含有污染物，接近但高于极限值(TLV)
- 立即通知A1和印染工
- 在当地实验室进行再次测试，确定发现物的含量水平
- 在总部咨询实验室进行最终检测，确定污染物的含量水平，进行可能的改善
- 装运成品时，附带临时行动计划/风险评估书
- 提供第三方检测报告，并发布经改善的印染物

RSL的实施与 案例研习

感谢您的关注



LEVI STRAUSS & CO.



TESCO



HUGO BOSS



Phylmar Group

Environmental
Health & Safety
Social Responsibility

s.Oliver

Timberland 